



สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ  
ตามแผนพัฒนาที่องถิน (พ.ศ. 2561 – 2565)  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ  
เพิ่มเติม แก้ไข เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2/2563

ฝ่ายนโยบายและแผนงาน  
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

**สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ**  
**ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ**  
**เพิ่มเติม แก้ไข เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2/2563**

**ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ**

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เป็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัดศรีสะเกษ และยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งนำมาสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ดังนี้

**วิสัยทัศน์ (Vision):**

“สร้างสังคมมีสุข ส่งเสริมการค้าชายแดนและการท่องเที่ยว  
พัฒนาการศึกษาท้องถิ่นได้มาตรฐาน”

**พันธกิจ (Mission) :** เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ กำหนดพันธกิจการพัฒนา ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น
2. ส่งเสริมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้า และการลงทุนชายแดน
4. พัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น
5. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา :**

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าชายแดน
4. ยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาท้องถิ่น
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนางองค์กร

**เป้าประสงค์ (Goals) :** เพื่อให้บรรลุพันธกิจ กำหนดเป้าหมายการพัฒนาดังนี้การพัฒนาดังนี้

1. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่ดีมีสุขโดยองค์รวมที่ดีขึ้น
2. ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมให้อยู่บนความสมดุลและยั่งยืน
3. ด้านส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าและการลงทุนชายแดน เปิดประตูสู่อาเซียน
4. ด้านพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่นทุกระดับได้มาตรฐานและมีส่วนร่วม
5. ด้านพัฒนางองค์กรที่มุ่งสู่องค์กรสมัยใหม่ก้าวทันเทคโนโลยี

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย : (Key Performance Indicator) เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนด  
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายโดยพิจารณา ดังนี้

ตัวชี้วัด (KPI)	เป้า ประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ความ ก้าวหน้าของ เป้าหมาย
		2561	2562	2563	2564	2565	
<b>1. การพัฒนาคุณภาพชีวิต</b> 1.1 ร้อยละของงบประมาณที่จัดสรรเพิ่มขึ้น 1.2 จำนวนสถานที่หรือพื้นที่/แห่งที่ได้รับการส่งเสริม/สนับสนุนเพิ่มขึ้น 1.3 จำนวนโครงการ กิจกรรมที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น 1.4 จำนวนประชากรที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น	(1)	37.38 %	41.15 %	44.92 %	48.69 %	52.46%	ปีละ 3.77 % ปีละ 4 แห่ง  ปีละ 1 โครงการ / 5 กิจกรรม ปีละ 100 คน
<b>2. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b> 2.1 จำนวนของถนนที่เป็นเส้นทางหลักเชื่อมระหว่าง ตำบล อำเภอ จังหวัด ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุงเพิ่มขึ้น 2.2 จำนวนสะพาน ทางเท้า และท่อระบายน้ำ ได้รับการก่อสร้าง ปรับปรุงเพิ่มขึ้น 2.3 จำนวนแหล่งน้ำได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุงเพิ่มขึ้น 2.4 จำนวนฝาย คลองชลประทาน ขุดลอก ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุงเพิ่มขึ้น	(2)	200	240	280	320	360	ปีละ 40 สายทาง  ปีละ 1 แห่ง  ปีละไม่ต่ำกว่า 10 แห่ง ปีละไม่ต่ำกว่า 3 แห่ง

ตัวชี้วัด (KPI)	เป้า ประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ความ ก้าวหน้าของ เป้าหมาย
		2561	2562	2563	2564	2565	
2.5 จำนวนระบบสาธารณสุขปโคค/ สาธารณสุขการ ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุง เพิ่มขึ้น		4	5	6	7	8	ปีละ 1 แห่ง
2.6 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการ เพิ่มขึ้น		4/2	5/4	6/6	7/8	8/10	ปีละ 1 โครงการ 2 กิจกรรม
<b>3. การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าชายแดน</b>	<b>(3)</b>						
3.1 ร้อยละของงบประมาณที่จัดสรรเพิ่มขึ้น		18.37%	21.43%	24.49%	27.55%	30.61%	ปีละ 3.06 %
3.2 จำนวนโครงการ กิจกรรมที่ดำเนินการ เพิ่มขึ้น		11/14	15/20	19/26	23/32	27/38	ปีละไม่ต่ำกว่า 4 โครงการ/ 6 กิจกรรม
3.3 จำนวนพื้นที่ท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มขึ้น		2	6	10	14	18	ปีละ 4 แห่ง
<b>4. การจัดการศึกษาท้องถิ่น</b>	<b>(4)</b>						
4.1 ร้อยละของงบประมาณที่จัดสรรเพิ่มขึ้น		40.79%	42.91%	45.03%	47.15%	49.27%	ปีละ 2.12%
4.2 จำนวนโครงการ กิจกรรมที่ดำเนินการ เพิ่มขึ้น		18/6	25/10	32/14	39/18	46/22	ปีละไม่ต่ำกว่า 7 โครงการ/ ไม่ต่ำกว่า 4 กิจกรรม
4.3 ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน		39.84%	47.81%	55.78%	63.75%	71.72%	ปีละ 7.97 %
<b>5. การพัฒนาองค์กร</b>	<b>(5)</b>						
5.1 ร้อยละของงบประมาณที่จัดสรรเพิ่มขึ้น		77.25%	79.74%	82.23%	84.72%	87.21%	ปีละ 2.49 %
5.2 จำนวนภารกิจการพัฒนาบุคลากรเพิ่มขึ้น		4	7	10	13	16	ปีละไม่ต่ำกว่า 3 แห่ง
5.3 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการ เพิ่มขึ้น		4	5	6	7	8	ปีละ 1 แห่ง
5.4 จำนวนบุคลากรที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มขึ้น		4/2	5/4	6/6	7/8	8/10	ปีละ 1 โครงการ /2 กิจกรรม

**ยุทธศาสตร์การพัฒนา :** กลยุทธ์การพัฒนา (Strategy) / แนวทางการพัฒนา ดังนี้

**1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต**

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา (Strategy)

- 1.1 การพัฒนาสุขภาพอนามัย
- 1.2 การกีฬาและนันทนาการ
- 1.3 สวัสดิการสังคม
- 1.4 การพัฒนาอาชีพ
- 1.5 การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย
- 1.6 การส่งเสริมศาสนา รักษาสืบทอดศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา (Strategy)

- 2.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- 2.2 การส่งเสริม/สนับสนุนการพัฒนาเมือง/ชนบท
- 2.3 การส่งเสริม สงวนรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**3. ยุทธศาสตร์ การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์การค้าชายแดน**

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา (Strategy)

- 3.1 การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 3.2 การส่งเสริมการพาณิชย์ การลงทุน
- 3.3 การส่งเสริมการค้าและการลงทุนชายแดน

**4. ยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาท้องถิ่น**

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา (Strategy)

- 4.1 การพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
- 4.2 การพัฒนาผู้เรียนให้เป็นอัจฉริยภาพ
- 4.3 การพัฒนาคุณภาพบุคลากร
- 4.4 การพัฒนาสถานศึกษา
- 4.5 การส่งเสริมและพัฒนาสื่อนวัตกรรมเทคโนโลยีการศึกษาและแหล่งเรียนรู้
- 4.6 การพัฒนาระบบนิเทศทางการศึกษา
- 4.7 การจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.8 การส่งเสริมการบริหารสถานศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD)
- 4.9 การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร**

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา (Strategy)

- 5.1 การพัฒนาบุคลากร
- 5.2 การพัฒนาองค์กร
- 5.3 การบริหารจัดการ

**จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)** ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนปี 2564 องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ภายใต้ภารกิจและหน้าที่ในการบริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่ครอบคลุมพื้นที่ทั้งจังหวัด และส่งเสริม/สนับสนุน การพัฒนาจังหวัด มุ่งสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด สามารถนำไปสู่การแข่งขันได้ โดยการนำประเด็นจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ คือ “สร้างสังคมมีสุข ส่งเสริมการค้าชายแดนและการท่องเที่ยว พัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ได้มาตรฐาน” โดยมีตำแหน่งทางยุทธศาสตร์สำคัญ 5 ประการ ดังนี้

1. เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับบนที่พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่ดีมีสุข
2. จัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนในท้องถิ่น ให้เป็นเมือง และชุมชน น่ายุ่บนความสมดุลและยั่งยืน
3. เป็นแหล่งพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่นทุกระดับ ได้มาตรฐาน และมีส่วนร่วม
4. เป็นองค์กรสนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยว การค้าชายแดน เปิดประตูสู่อาเซียน
5. เป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาสู่องค์กรสมัยใหม่ที่ก้าวทันเทคโนโลยี

จากการวิเคราะห์ศักยภาพในด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ สามารถระบุปัจจัยและองค์ประกอบที่ส่งผลต่อการเจริญเติบโตและสร้างรายได้ให้แก่จังหวัด ในขณะที่ปัญหาโครงสร้างทางสังคมและโครงการพื้นฐานทางกายภาพยังเป็นเงื่อนไขการพัฒนา ดังนี้

### (1) ด้านสังคม

การพัฒนาเพื่อมุ่งปรับปรุงส่งเสริมให้คนที่อยู่ร่วมกัน มีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น การดำรงชีวิตอยู่ร่วมกันนั้นมีความเจริญรุ่งเรืองและสงบสุขจะต้องอาศัยปัจจัยหลายอย่างประกอบกัน อย่างน้อยที่สุดจะต้องมีปัจจัย ขึ้นพื้นฐานที่ดีพอสมควร กล่าวคือ มีที่อยู่อาศัยมีอาหารเพียงพอแก่การเลี้ยงชีพ มีเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม สมควรแก่สภาพและฐานะ เวลาเจ็บป่วยควรจะได้รับ การรักษาพยาบาล มีอาชีพมั่นคงมีรายได้เพียงพอแก่ค่าใช้จ่ายในการครองชีพ มีความรักใคร่สมานสามัคคีกันของคนในสังคม และปราศจากภัยคุกคามจากโจรผู้ร้าย ฯลฯ สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นได้ ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดความเจริญก้าวหน้า และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

#### (1.1) การพัฒนาคุณภาพชีวิต

การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคมในท้องถิ่นที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรม และมีความเลือกในการเสริมสร้างสุขภาพ การดำรงชีวิตที่ดีปลอดภัยจากพิษภัยของยาเสพติดอบายมุข ประชาชนในท้องถิ่นได้รับการดูแลสวัสดิการสังคมจากรัฐอย่างทั่วถึง ส่งผลให้ประชาชนมีสภาพการดำรงชีวิตที่ดีขึ้นและยั่งยืน นอกจากนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังเป็นองค์กรหลัก ที่สำคัญในการส่งเสริมศาสนา รักษาสืบทอด ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่รุ่นลูกหลานให้คงอยู่สืบไป โดยมีการวางแผนการพัฒนาท้องถิ่นจังหวัด ศรีสะเกษอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่

1) การพัฒนาสุขภาพอนามัย พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่ดีมีสุข โดยองค์รวมที่ดีขึ้น โดยการส่งเสริม/สนับสนุนด้านสุขภาพอนามัยและการป้องกันโรคติดต่อแก่ประชาชนในท้องถิ่น ตลอดจนการส่งเสริมและสนับสนุนการบริการทางการแพทย์หรือการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้แก่สถานรักษาพยาบาลในจังหวัดศรีสะเกษ

2) การกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมการพัฒนากีฬาพื้นฐานและกีฬามวลชนให้แก่ เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไปตื่นตัวด้านกีฬาและพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศและมีอาชีพ เพื่อนำชื่อเสียงสู่จังหวัดศรีสะเกษ

3) สวัสดิการสังคมและการสงเคราะห์ ส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคมและการสงเคราะห์โดยการสนับสนุนสวัสดิการสังคมแบบถ้วนหน้าในการส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาอาชีพและฝึกทักษะในการทำงาน อันเป็นสวัสดิการ ขั้นต่ำที่ทำให้ชีวิตอยู่ได้สมกับความเป็นมนุษย์ซึ่งเป็นสวัสดิการสังคมพื้นฐานครอบคลุมตั้งแต่แรกเกิดถึงตายและการสงเคราะห์ให้แก่เด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในท้องถิ่นจังหวัดศรีสะเกษ

4) การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมรวมกลุ่มอาชีพประกอบอาชีพเสริม การฝึกอบรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยใช้วัสดุในท้องถิ่น จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ในการผลิตที่จำเป็น และส่งเสริมการตลาดในการจำหน่ายสินค้า ให้แก่กลุ่มอาชีพในท้องถิ่นจังหวัดศรีสะเกษ เช่น อาคารศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้า OTOP เป็นต้น

5) การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและพัฒนาสังคม ให้มีความเข้มแข็งและเอื้ออาทรต่อกันและไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด ส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนประสานความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกๆ ด้าน ส่งเสริมชุมชนประชาชนหรือเครือข่ายองค์กรประชาชน ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เพื่อส่งเสริม/สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

6) การส่งเสริมศาสนา รักษาสืบทอดศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมองค์กรทุกภาคส่วน เพื่อบำรุงรักษา พิธีกรรม ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงามของท้องถิ่นและของชาติ ให้คงอยู่สืบต่ออนุชนรุ่นหลังของจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อส่งเสริม / สนับสนุนสถาบันศาสนา เผยแพร่หลักธรรม เพื่อยึดเหนี่ยวของคนในจังหวัดศรีสะเกษ โดยใช้หลักธรรมในการดำรงชีวิต

### (1.2) การพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น

ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ มาตรฐาน ผู้เรียนมีความรู้ คู่คุณธรรม บุคลากรทางการศึกษา เป็นมืออาชีพ พัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล ได้แก่

1) การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐาน พัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเรียนรู้ของคนในท้องถิ่น เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของสังคมในการบริหารและจัดการศึกษา

2) ส่งเสริมศาสนาเอกลักษณ์วัฒนธรรมท้องถิ่นและค่านิยมความเป็นไทย และการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการจัดทำหลักสูตรท้องถิ่นการปลูกฝังคุณธรรม ความสำนึกในความเป็นชาติไทย และวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3) การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับตามหลักสูตร และส่งเสริมความสามารถทางเทคโนโลยี เพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้ โดยเฉพาะเพิ่มศักยภาพนักเรียนในด้านภาษา ด้านคณิตศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านการเตรียมความพร้อมสู่อาเซียน และด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนสู่ความเป็นหนึ่งในสองของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

4) การพัฒนาผู้เรียนเต็มตามศักยภาพ โดยการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่หลากหลายให้สอดคล้องกับศักยภาพของนักเรียนมีแผนการจัดการเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ เน้นความสนใจของนักเรียนนำเนื้อหาสาระ การเรียนรู้เป็นเรื่องใกล้ตัวในชุมชนหรือในชีวิตประจำวันนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาจัดกิจกรรมการเรียนการสอน มุ่งเน้นให้นักเรียนเกิดทักษะ กิจกรรมเน้นกระบวนการคิด ใช้เทคนิควิธีการอย่างหลากหลาย มีสื่ออุปกรณ์ประกอบลงมือปฏิบัติเน้นการปฏิบัติจริงมีกิจกรรมเสริมหลักสูตร เช่น กลุ่มสาระการเรียนรู้แต่ละด้าน ชุมนุม ชมรม กิจกรรมจิตอาสา ในโอกาสต่างๆ นอกเหนือจากชั่วโมงเรียน เป็นต้น

5) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล นำการบริหารการศึกษาตาม หลักธรรมาภิบาลของสถานศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ คำนึงถึงหลักคุณธรรม การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม การส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อให้บุคลากรมีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยันอดทน มีระเบียบ มีวินัย ด้านหลักความโปร่งใส ผู้ปกครองเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวกและเข้าใจง่าย และมีกระบวนการให้ประชาชนหรือผู้ปกครองนักเรียน และคณะกรรมการสถานศึกษาได้ตรวจสอบความถูกต้องอย่างชัดเจน ด้านหลักการมีส่วนร่วม การให้โอกาสให้บุคลากร หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วม บริหารจัดการเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ แนะนำ ปรีกษา ร่วมวางแผนและร่วมปฏิบัติด้านหลักความรับผิดชอบ การตระหนักในสิทธิและหน้าที่ ความสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง รวมทั้งความกล้าที่จะยอมรับผลดี และผลเสียจากการกระทำของตนเอง ด้านหลักความคุ้มค่า การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวมในสถานศึกษา

6) การพัฒนาสมรรถนะครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่การเป็นนักบริหารมืออาชีพ เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำหลักการ และแนวทางการบริหาร การศึกษาไปประยุกต์ใช้ในการบริหารและพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบมาตรฐาน 7 ด้าน โดยเฉพาะมาตรฐานที่ 3 และ 4 ที่ต้องดำเนินการเป็นอันดับแรก ดังนี้

- มาตรฐานที่ 1 นวัตกรรมทางการบริหารการศึกษา นโยบายและการวางแผนทางการศึกษา
- มาตรฐานที่ 2 การบริหารทรัพยากรทางการศึกษาและการประชาสัมพันธ์และการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
- มาตรฐานที่ 3 ภาวะผู้นำ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารมืออาชีพ
- มาตรฐานที่ 4 การบริหารวิชาการ
- มาตรฐานที่ 5 การประกันคุณภาพการศึกษา องค์กรแห่งการเรียนรู้ และการจัดการความรู้
- มาตรฐานที่ 6 ระบบการบริหารและการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศทางการศึกษา
- มาตรฐานที่ 7 การวิจัยและพัฒนาทางการบริหารการศึกษา

### (1.3) การพัฒนาองค์กร

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ต้องเริ่มจากการรู้จักองค์กรเป็นอันดับแรก เพื่อให้บุคลากรทุกคน มองภาพขององค์กรเป็นภาพเดียวกัน วางแผนการดำเนินกิจกรรม การปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างเหมาะสมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การรู้จักองค์กรเป็นการสรุปภาพรวมขององค์กรให้ชัดเจน ในเรื่องต่างๆ หน้าที่และบริการขององค์กรที่สำคัญ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร ลักษณะ โดยรวมของบุคลากร สิ่งอำนวยความสะดวกเทคโนโลยี และอุปกรณ์ในการทำงาน กฎระเบียบข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติ โครงสร้างองค์กร ลูกค้ำและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สภาพการแข่งขัน ความท้าทายขององค์กร ด้าน บริหาร ด้านการปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล ได้แก่

1) การพัฒนาบุคลากร นำแนวคิดของการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ (Strategic Human Resource Management : SHRM ) ซึ่งเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้น “สร้างและพัฒนา” ระดับขีดความสามารถของบุคลากร สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน สามารถกำหนดทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มุ่งสู่เป้าหมายพันธกิจขององค์กร การนำบริหารทรัพยากรบุคคลในยุคใหม่เป็นการบริหารงานบุคคลเชิงรุก ทรัพยากรมนุษย์ถือว่าเป็น “ทุน” ขององค์กรที่สามารถเพิ่มมูลค่ามหาศาลให้กับองค์กรมากกว่าทรัพย์สินหรือ ทุน ประเภทอื่นๆ และไม่ได้มองทรัพยากรบุคคลเป็นเพียงแค่ “ค่าใช้จ่าย” ขององค์กร



2) การพัฒนาองค์กรโดยการเสริมสร้างขีดสมรรถนะการบริหารองค์กร ประกอบด้วยพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร วัดจากคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานที่สะท้อนจากผลการประเมินสมรรถนะตามแนวทางของคณะกรรมการพัฒนาข้าราชการพลเรือน พัฒนาปรับปรุงสารสนเทศขององค์กร วัดจากผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งานสารสนเทศ ( User Satisfaction ) และข้อมูลเชิงประจักษ์ด้านประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ และพัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กร วัดจากผลการสำรวจเกี่ยวกับบรรยากาศการทำงานของส่วนราชการต่าง ๆ เช่น ภาวะผู้นำ (Leadership) วัฒนธรรม (Culture) การทำงานเป็นทีม (Teamwork) การอุทิศตนและความมุ่งมั่นในการทำงาน (Personal Contribution) การจัดการความรู้ (Knowledge Management) นอกจากนี้ การปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานร่มรื่น เป็นระเบียบอย่างเหมาะสม

3) การบริหารจัดการ แนวคิดหลักของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดย Public Sector Management Quality Award : PMQA มีจุดมุ่งเน้นที่สำคัญ คือ การนำองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปรับปรุงระบบบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว พัฒนาการบริหารคน และการพัฒนาคน มีความคิดริเริ่มและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตัดสินใจโดยอาศัยข้อมูลสารสนเทศ และทำงานโดยมุ่งผลลัพธ์เป็นสำคัญ (ประโยชน์สุขของประชาชน)

## (2) ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จังหวัดศรีสะเกษ สภาพดินร่วนละเอียด 60 เป็นดินร่วนปนทรายที่มีการระบายน้ำดี แต่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เป็นเขตชลประทานขนาดกลางพื้นที่ชลประทาน 156,806 ไร่ เขตชลประทานขนาดเล็กพื้นที่ชลประทาน 240,488 ไร่ มีแหล่งน้ำธรรมชาติ 7 กลุ่มน้ำ ได้แก่ แม่น้ำมูล ลำน้ำเสียว ห้วยทับทัน ลำโดมใหญ่ ห้วยชะบาย ห้วยทา ห้วยสำราญ ปริมาณน้ำเฉลี่ยรายปีรวมทั้งสิ้น 6,467.65 ล้านลูกบาศก์เมตร แต่ยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่นอกเขตชลประทาน ต้องอาศัยน้ำฝนตามฤดูกาล จึงสามารถทำการเพาะปลูกได้ มีพื้นที่ป่าไม้ทั้งหมด 1,274,312 ไร่ ประกอบด้วย ป่ายาง ไม้เต็ง ไม้ประดู่ ไม้แดง ไม้กระบาก และไม้เบญจพรรณ แยกเป็นป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 25 ป่า และอุทยานแห่งชาติ / เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า จำนวน 3 ป่า มีแหล่งท่องเที่ยวอุทยานแห่งชาติเขาพระวิหาร ครอบคลุมพื้นที่อำเภอขุขันธ์ จังหวัดอุบลราชธานี และอำเภอกันทรลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ มีเนื้อที่ประมาณ 81,250 ไร่ มีทัศนียภาพและทิวทัศน์สวยงามหลายแห่งเช่น จุดชมวิวผามออีแดง สระตราว ถ้ำฤๅษี สลูปคู่ ภาพสลักนูนต่ำใต้ผามออีแดง ภูเขียงหม้อ ปราสาทโดนตวล และปราสาทเขาพระวิหาร จึงเป็นแหล่งดึงดูดผู้คนทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาแวะเยี่ยมและชมจำนวนมากเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากจังหวัดศรีสะเกษ มีแหล่งน้ำธรรมชาติที่สำคัญไหลผ่าน แต่ต้องปรับปรุงให้แหล่งน้ำสามารถกักเก็บน้ำเพิ่มขึ้น จังหวัดจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีเกษตรอินทรีย์ เพื่อรักษาคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์และลดปัญหาโลกร้อน รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน มุ่งเน้นการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ ได้แก่

(2.1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่จังหวัดศรีสะเกษ เป็นเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น และคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนอย่างยิ่ง สิ่งที่ประชาชนมองเห็นและสัมผัสได้มากที่สุดก็คือ การพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานนอกเหนือจากการดำเนินการก่อสร้างแล้ว มีการปรับปรุง ซ่อมบำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า และทางระบายน้ำ ปรับปรุง และบำรุงรักษาแหล่งน้ำ ฝ่าย ระบบชลประทานขนาดเล็ก เพื่ออุปโภค/บริโภค การเกษตรและเลี้ยงสัตว์ ปรับปรุง/ขยายระบบสาธารณสุข/ สาธารณูปโภค (ประปาหมู่บ้าน, ไฟฟ้าเพื่อการเกษตร)

(2.2) การส่งเสริม/สนับสนุนการพัฒนาเมือง/ชนบท การวางแผนจัดทำและดำเนินการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม เพื่อสร้างสุขลักษณะความสะดวกสบาย ความเป็นระเบียบ ความสวยงาม การใช้ประโยชน์ในที่ดินความปลอดภัยของประชาชนและสวัสดิภาพของสังคมเพื่อส่งเสริมการเศรษฐกิจสังคม และสภาพแวดล้อม เพื่อดำรงรักษาหรือบูรณะสถานที่และวัตถุที่มีประโยชน์ หรือคุณค่าในทางศิลปกรรม สถาปัตยกรรม ประวัติศาสตร์หรือโบราณคดีหรือเพื่อบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ภูมิประเทศที่งดงาม หรือมีคุณค่าในทางธรรมชาติของท้องถิ่น เช่น มีการใช้ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยประกอบการอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และสาธารณสถานจัดให้มีระบบคมนาคมและขนส่ง ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่เพียงพอ และตั้งอยู่ในที่เหมาะสมกับความต้องการของประชาชนในชุมชนเมือง หรือชนบททั้งนี้ก็เพราะจุดประสงค์ที่จะจัดหรือลดปัญหาต่างๆ ซึ่งจะเกิดขึ้นในเมืองให้ลดน้อยลงหรือหมดไป ซึ่งจะนำไปสู่ความผาสุกของประชาชนในเมือง/ชนบท

(2.3) การส่งเสริม สงวนรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสนับสนุนการที่จะให้บรรลุเป้าหมาย คือ การที่จะทำให้มีทรัพยากรธรรมชาติไว้ใช้และอยู่คู่กับโลกตลอดไปได้นั้น มีหลักการอนุรักษ์ 3 ประการ คือ ใช้อย่างฉลาด การจะใช้ต้องพิจารณาให้รอบคอบถึงผลดี ผลเสีย ความขาดแคลนหรือความหายากในอนาคต อีกทั้ง พิจารณาหลักเศรษฐศาสตร์ถึงต้นทุนและผลตอบแทนอย่างถี่ถ้วน ประหยัด (เก็บรักษา สงวน) ของที่หายากทรัพยากรใดที่มีน้อยหรือหายากควรเก็บรักษาไว้มิให้สูญไป และต้องใช้อย่างประหยัดฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมที่ไม่ดีหรือเสื่อมโทรมให้ดีขึ้น (ซ่อมแซม ปรับปรุง) กล่าวคือ ทรัพยากรใดก็ตามที่มีสภาพล่อแหลมต่อการสูญเปล่าหรือจะหมดไปถ้าดำเนินการไม่ถูกต้องตามหลักวิชา ควรหาทางปรับปรุงให้อยู่ในลักษณะที่ดีขึ้น มีการจัดการสิ่งแวดล้อม หมายรวมถึงการจัดการ การเก็บรักษา ซ่อมแซมการใช้้อย่างประหยัด อีกทั้งการสงวนเพื่อให้สิ่งที่ดำเนินการนั้น สามารถให้ผลยั่งยืน (Sustained Yields) ต่อมวลมนุษยชาติและธรรมชาติ บทบาทการประสานความร่วมมือขององค์กร หน่วยงานภาครัฐ เอกชน (NGOs) และระดับโลก (UNESCO) ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ท้องถิ่นจังหวัดศรีสะเกษ

### (3) ด้านเศรษฐกิจ

การพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัดศรีสะเกษ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ในฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับที่มีพื้นที่ในการพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดทั้งจังหวัด ได้ตระหนักถึงความสำคัญทั้งในด้านความเจริญเติบโตและความมั่นคงของจังหวัดด้วย ในด้านความเจริญเติบโตนั้น การพัฒนาเศรษฐกิจจะช่วยให้อุตสาหกรรมขยายตัว ประชากรมีงานทำ มีมาตรฐานการครองชีพที่สูงขึ้น และผลผลิตมวลรวมของจังหวัดเพิ่มมากขึ้นตลอดจนช่วยให้เกิดการกระจายรายได้ที่เหมาะสม รวมทั้งการกระจายความเจริญไปสู่ท้องถิ่นต่างๆ อย่างทั่วถึง ด้านความมั่นคงของจังหวัดหรือประเทศ การพัฒนาเศรษฐกิจจะก่อให้เกิดเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ ประชาชนอยู่ดีกินดีจนสามารถป้องกันตนเองจากการคุกคามทางการเมืองและด้านเศรษฐกิจได้ ทำให้จังหวัดหรือประเทศมีความมั่นคง ได้แก่

(3.1) การส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยว การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว หรือการพัฒนาบริการด้านการท่องเที่ยว เป็นบริการที่สำคัญมากด้านหนึ่งที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ ซึ่งการท่องเที่ยวได้นำรายได้เข้าสู่จังหวัดและประเทศเป็นอันดับต้นๆ ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษได้ส่งเสริมมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวและมาตรฐานบริการด้านการท่องเที่ยวของกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เช่น มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวเพื่อนันทนาการ มาตรฐานบริการอาหารเพื่อการท่องเที่ยว มาตรฐานให้บริการในสถานที่

จำหน่ายสินค้าของที่ระลึก (สินค้าทั่วไป) มาตรฐานโฮมสเตย์ เป็นต้น โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่อย่างยั่งยืน

(3.2) การส่งเสริมการพาณิชย์ การลงทุน ส่งเสริมการพาณิชย์กรรมและการให้บริการของจังหวัดให้สามารถ แข่งขันอย่างเสรีที่มีขอบเขตเพื่อสาธารณะประโยชน์ ทั้งนี้ โดยจะสนับสนุนให้คนไทยสนใจและมีส่วนในการพาณิชย์และบริการมากยิ่งขึ้น เช่น ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการ กลุ่มวิสาหกิจ OTOP / SMEs สามารถแข่งขันได้ของภาคธุรกิจและการลงทุน และส่งเสริมการขยายการตลาดในเชิงพาณิชย์กรรมในระดับจังหวัดอย่างเป็นรูปธรรม

(3.3) การส่งเสริมการค้าและการลงทุนชายแดน ส่งเสริมการค้าชายแดน มีจุดผ่านแดนถาวรช่องสะง่า อำเภอกงสูง เป็นเส้นทางในการขนส่งสินค้าและเป็นเส้นทางท่องเที่ยวมีตลาดเมืองใหม่ช่องสะง่า โดยการสนับสนุนการบริหารจัดการร่วมกับจังหวัดศรีสะเกษ ให้เกิดความเข้มแข็งและเป็นรูปธรรมในอนาคตอันใกล้